

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ**

Ю. Б. ІРХІН, В. Л. ФЕДОРЕНКО

**ДІАГНОСТИКА ТА РОЗВИТОК
ПРОФЕСІЙНИХ УПРАВЛІНСЬКИХ
І ЛІДЕРСЬКИХ ЗДІБНОСТЕЙ ДЕРЖАВНИХ
СЛУЖБОВЦІВ І СЛУЖБОВЦІВ ОРГАНІВ
МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ**

Навчальний посібник

**Видавництво Ліра-К
КИЇВ – 2015**

УДК 352.075:3508

ББК 66.033.141.1

*Рекомендовано до друку:
Вченою радою Національної академії державного управління при Президентіві України
(протокол від 31.08. 2015 № 226/7-5).*

Автори:

В. Л. Федоренко – доктор юридичних наук, професор, Заслужений юрист України, завідувач кафедри державної служби та кадрової політики Національної академії державного управління при Президентіві України
(передмова; розд. 1; розд. 2 - у співавтор.; додатки 1, 2 – у співавтор.);

Ю. Б. Ірхін – кандидат психологічних наук, доцент, професор кафедри державної служби та кадрової політики Національної академії державного управління при Президентіві України
(розд. 2, – у співавтор.; розд. 3; додатки 1, 2 – у співавтор.)

Рецензенти:

А. П. Рачинський – доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України, Вчений секретар Національної академії державного управління при Президентіві України;

В. С. Медведєв – доктор психологічних наук, професор кафедри юридичної психології Національної академії внутрішніх справ.

Ірхін Ю. Б., Федоренко В. Л.

Діагностика та розвиток професійних управлінських і лідерських здібностей державних службовців і службовців органів місцевого самоврядування в Україні: навч. посібник / За ред. проф. Ю. В. Ковбасюка і проф. В. Л. Федоренка – К.: Видавництво Ліра-К, 2015. – 114 с.
ISBN 978-617-7320-06-6

Навчальний посібник присвячено питанням діагностики й розвитку професійно важливих управлінських і лідерських здібностей державних службовців і службовців органів місцевого самоврядування. Проаналізовано основні напрями реформування державної служби і служби в органах місцевого самоврядування та відповідні законодавчі новели, пов'язані з формуванням якісного корпусу публічних службовців та утвердженням нових проєвропейських служб управління персоналом в Україні. Розкрито сутність і зміст, методи і форми діагностики управлінського та лідерського потенціалу публічного службовця. Окремий розділ присвячено проблемам розвитку управлінського та лідерського потенціалу публічних службовців в Україні. Охарактеризовано основні методи і форми розвитку лідерства в державних службовців і службовців місцевого самоврядування в Україні. Вміщено Додатки – модуль тестування відповідних здібностей публічних службовців.

Навчальний посібник буде цікавий для керівників органів державної влади та органів місцевого самоврядування, керівників державної служби, працівників служб управління персоналом, менеджерів із рекрутингу персоналу, коучерам, викладачам, аспірантам, докторантам і магістрам у сфері управління персоналом, а також усім, не байдужим до проблем діагностики та розвитку професійно важливих лідерських і управлінських здібностей публічних службовців в Україні.

ББК 66.033.141.1

*Видання здійснене за сприяння та підтримки:
Швейцарсько-українського проєкту: «Підтримка децентралізації в Україні»*

ISBN 978-617-7320-06-6

© Ірхін Ю. Б., Федоренко В. Л., 2015
© Національна академія державного управління при Президентіві України, 2015
© Видавництво Ліра-К, 2015

ЗМІСТ

ПЕРЕДМОВА	4
1. НОВЕЛИ РЕФОРМИ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ТА СЛУЖБИ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ЩОДО ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ ЯКІСНОГО КОРПУСУ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	7
2. ДІАГНОСТИКА УПРАВЛІНСЬКИХ ЗДІБНОСТЕЙ І ЛІДЕРСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ ОСОБИСТОСТІ НА ПУБЛІЧНІЙ СЛУЖБІ	13
2.1. Діагностика управлінських здібностей і лідерського потенціалу публічного службовця: поняття, зміст, сутнісні ознаки.....	13
2.2. Основні методи і форми діагностики управлінських здібностей і лідерського потенціалу особи на публічній службі.....	25
2.3. Потенціал тестування для виявлення управлінських і лідерських здібностей публічних службовців	33
3. РОЗВИТОК УПРАВЛІНСЬКИХ І ЛІДЕРСЬКИХ ЗДІБНОСТЕЙ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ В УКРАЇНІ.....	40
3.1. Розвиток управлінського та лідерського потенціалу публічних службовців в Україні	40
3.2. Основні методи і форми розвитку управлінського та лідерського потенціалу особи на публічній службі	42
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	47
<i>ДОДАТКИ</i>	<i>49</i>
<i>Додаток 1. Тести «Діагностика та розвиток професійних управлінських і лідерських здібностей публічних службовців в Україні»</i>	<i>49</i>
<i>Додаток 2. Ключі до тестів та інтерпретації результатів тестування</i>	<i>96</i>